

## Verslag Kernteamoverleg Nationaal Park Weerribben Wieden Nieuwe Stijl

*Datum:* 15 december 2015  
*Aanvang:* 19.30 uur  
*Locatie:* brasserie De Pergola in Giethoorn

*Aanwezig:* Miriam Dekkers (KHN), Hans Schiphorst (gemeente), Klaas van der Vegt, (PB's Wieden), André Hammer (OPS), Roel van Hoorn, (KOPTOP), Bea Claessens (NM), Sander Pereboom (LTO), Janet Visser (programmamanager) en Claudia de Koe (programmasecretaris)

*Afwezig:* Gerben van Beekhuizen (LTO), Hans van de Beek (SBB), Herman Hoogstraat (PB's Weerribben)

### 1. Opening/mededelingen/ingekomen stukken/agenda

Herman Hoogstraat en Hans van de Beek hebben zich afgemeld. Herman Hoogstraat heeft schriftelijke input gegeven, dit nemen we mee in de beraadslagingen. Gerben van Beekhuizen zit niet langer in het bestuur van LTO afdeling Steenwijkerland en zal daarom vervangen worden door Sander Pereboom als vertegenwoordiger van LTO in het kernteam. We bedanken Gerben voor zijn inzet in het kernteam en voor het NPWW en heten Sander van harte welkom.!

Agendapunt 9, Governance- en financieringsmodel, nemen we mee bij de behandeling van de deelprojecten (agendapunt 5). Voor de deelprojecten spreken we af dat de trekker van een deelprojecten juiste versies van documenten tijdig opstuurt naar de programmasecretaris, dit om onduidelijkheden te voorkomen.

Mededeling vanuit het Ondernemersplatform: André Hammer is gevraagd zijn voorzitterschap van het OPS met een jaar te verlengen; hij zal tevens aanblijven in het kernteam. Het kernteam feliciteert André met zijn benoeming en is blij met de continuïteit vanuit OPS in kernteam.

#### a) *Nieuwjaarsbijeenkomst*

Uitnodiging voor de nieuwjaarsbijeenkomst is doorgestuurd naar het kernteam.

#### b) *Uitnodiging tot gesprek met Torgeir Berg (Akerhus County Council, Noorwegen) over evt. samenwerking*

Jan Boxum (gemeente Steenwijkerland) is benaderd door Torgeir Berg voor een eventuele samenwerking tussen het gebied in Noorwegen waar hij bij betrokken is, het Nationaal Park



Weerribben-Wieden en een Belgisch nationaal landschap.. Er is op dit moment nog onvoldoende duidelijk over wat precies de bedoeling is. Hans Schiphorst heeft contact opgenomen en zal hier meer informatie over inwinnen. Voor nu ter kennisneming aangenomen.

c) *Congres Nationale Parken – EZ*

Het ministerie van Economische Zaken wil in het kader van de herijking van het stelsel van Nationale Parken een congres organiseren over dit onderwerp. Vanuit het secretariaat de oproep om e-mailadressen te delen van mensen die betrokken zijn bij het Nationaal Park. Claudia de Koe heeft de e-mailadressen van het kernteam doorgegeven. Vanuit het kernteam is het verzoek uitnodigingen e.d. via de programmasecretaris te verspreiden.

d) *Communicatie*

Conform ons communicatieplan is ervoor gekozen om voor onze voortgangsrapportage actief de publiciteit te zoeken. Aanstane donderdag is er door gemeente en programmamanagement een gezamenlijk persmoment georganiseerd waar wethouder Jacques Wagteveld, programmamanager Janet Visser en kernteamlid Roel van Hoorn de voortgangsrapportage mondeling zullen toelichten. André Hammer stelt voor juist die “unieke publiek-private samenwerking” te benoemen. Ter begeleiding van dat persmoment heeft Claudia de Koe een persbericht opgesteld. Miriam Dekkers vult deze graag aan met een verwijzing naar de deelprojecten. Ook wordt het woord “duurzaam” toegevoegd aan de quote van Roel van Hoorn. Claudia de Koe past dit aan.

2. Verslag vergadering d.d. 17 november 2015

Er zijn geen opmerkingen. Het verslag wordt vastgesteld.

3. NPWW: even bijpraten (gebiedsbijeenkomst)

Janet Visser licht de opzet voor deze gebiedsbijeenkomst toe. Het voorstel is om op woensdag 20 januari een bijeenkomst te organiseren voor de betrokkenen rond het Nationaal Park (gebiedspartners, plaatselijke belangen, gemeenteraad, etc.). Klaas van der Vegt vindt het een goed plan, maar geeft wel aan dat de datum voor de Plaatselijke belangen en de gemeenteraad niet goed uitkomt vanwege een reeds geplande bijeenkomst. Voorstel is om een andere datum te zoeken. Miriam Dekkers benadrukt het belang van een helder doel: is het informeren en/of ook meepraten? En hoe om te gaan met de input die dan geleverd wordt? Voorstel is om in korte pitches de deelprojecten toe te lichten en daarna in groepen uiteen te gaan. In die groepen kunnen de aanwezigen dan met de deelprojectgroepen van gedachten wisselen over de verschillende deelthema's. Sander Pereboom stelt voor om dit aan de hand van gerichte en concrete vragen/bespreekpunten te doen. Dit voorstel wordt overgenomen door het kernteam. Besloten wordt dat alle deelprojectgroepen dit met elkaar voorbereiden en een opzet hiervoor uiterlijk 15 januari opsturen naar Claudia de Koe ter bespreking op het kernteamoverleg van 26 januari. Een nieuwe datum voor de bijeenkomst wordt gezocht ná de 26°.

**We gaan voor een goede toekomst van een fantastisch gebied,  
ons Nationaal Park!**



#### 4. Pilots herijking stelsel Nationale Parken

Hans Schiphorst licht toe. Er is door het ministerie van Economische Zaken (EZ) onderscheid gemaakt tussen 'thematische pilots' en 'integrale gebiedspilots'. Het voorstel is om het Nationaal Park Weerribben-Wieden aan te melden voor laatstgenoemde. Het transitieproces waar we ons nu in bevinden is in feite al een integrale aanpak en in een unieke samenwerking met diverse gebiedspartners. Uitgangspunt voor het pilotvoorstel zal ons startdocument zijn, die we aanbieden aan EZ. Hans Schiphorst zal dit voorstel uitwerken en op het kernteamoverleg van 26 januari aanstaande zullen we het pilotvoorstel vaststellen. Vanuit het kernteam wordt benadrukt dat bij een mogelijke pilot samenwerking met EZ belangrijk is. EZ kan namelijk vanuit haar verantwoordelijkheid ons transitieproces goed ondersteunen.

#### 5. Deelprojecten

##### a) *Organogram*

Janet Visser geeft aan dat in sommige deelprojecten de samenstelling wellicht nog onvoldoende is. Zeker met het oog op draagvlak zou het goed zijn om ook in die deelgroepen een diverse en gedragen groep te hebben. Met name het onderwerp begrenzing zou de gemeente het bestuurlijke perspectief kunnen vertegenwoordigen. Dit wordt niet herkend door het kernteam en vooralsnog blijft de samenstelling ongewijzigd.

##### b) *Begrenzing - update*

**Algemeen:** Aansluitend op bovenstaande is het zo dat bij dit thema het onderwerp 'aansluiting van Rottige Meente' nog steeds erg leeft bij de gemeentes Steenwijkerland en Weststellingwerf. Ook de provincie Friesland is positief over eventuele aansluiting van de Rottige Meente bij het Nationaal Park Weerribben-Wieden. Janet Visser geeft aan dat hoewel we inhoudelijk wellicht nog niet zover zijn om hierover meer uitsluitsel te geven, het wel belangrijk is om in contact te blijven en het gesprek aan te gaan op bestuurlijk niveau. Bij de verschillende bestuursorganen liggen verwachtingen over eventuele samenwerking. Deze zijn niet geformaliseerd in bestuurlijke afspraken, maar die verwachtingen moeten wel gemanaged worden. Deelprojectgroep geeft aan dat het onderwerp onderdeel is van de projectopdracht en in die zin ook meegenomen wordt in eventueel verdere besluitvorming in het kernteam. Dit heeft echter wel tijd nodig. Janet Visser stelt voor om samen met trekker van de deelprojectgroep Hans van de Beek het gesprek aan te gaan met de gemeente Weststellingwerf over de stand van zaken in het proces deelproject begrenzing.

**Update deelprojectgroep:** Sander Pereboom licht toe. Hans van de Beek heeft een eerste opzet gemaakt en die is in de deelprojectgroep (DPG) besproken. De DPG is nu bezig met het opstellen van verschillende criteria, die stuk voor stuk behandeld worden bij het begrenzingsvraagstuk. Bijvoorbeeld beleving, karakter etc. Hans Schiphorst is benieuwd of er naast aandacht voor de fysieke begrenzing van het gebied ook gekeken wordt naar de meer imaginaire begrenzing

**We gaan voor een goede toekomst van een fantastisch gebied,  
ons Nationaal Park!**





(belevingswaarde, zeggingsgebied). Daarop antwoord Sander Pereboom dat dat het geval is, gezien dat het ook in de projectopdracht opgenomen is. Volgend kernteamoverleg (26 januari) volgt er weer een update.

*c) Toegangspoorten - update*

Er is nog geen update. De deelprojectgroep moet nog gevuld worden. Vanuit de Plaatselijke Belangen heeft Nicole van der Linde zich opgegeven voor dit project. Vanuit de gemeente zal Jan Boxum aansluiten. Andere kernpartners zoeken in hun achterban ook naar vrijwilligers. Overigens wordt er nog nagedacht door trekker Bea Claessens over een andere naam aangezien deze werktitel niet meer toepasselijk is voor de inhoud. Het gaat veel meer over het managen van informatie- en bezoekersstromen.

*d) Merkontwikkeling - update*

Roel van Hoorn licht toe. Na de vaststelling van de projectopdracht is de deelprojectgroep merkontwikkeling aan de slag gegaan met het opstellen van een opdrachtbrief. Deze is verzonden naar drie marketing bureaus. Na een gesprek met alle drie zijn er drie offertes binnengekomen. Zowel de gesprekken als de offertes zien er veelbelovend uit. Op basis hiervan, en eventueel nog een tweede gesprek met de potentiële opdrachtnemers, zal de deelprojectgroep een keuze maken. Aantal opmerkingen: wanneer er een geschikt iemand is gevonden zal deze ongeveer het volgende doen: het proces omtrent het ontwikkelen van een nieuwe merknaam begeleiden. Via gebiedsbijeenkomsten, stakeholder overleggen, deskresearch etc. In de uitvoering van de opdracht zit ook een stukje organisatie: hoe wordt de nieuwe merknaam georganiseerd en geïmplementeerd? Wie zijn de verantwoordelijke partijen en hoe wordt deze merknaam beheerd? De verwachting is dat op deze manier de gekozen merknaam ook daadwerkelijk gedragen wordt door de betrokken partners. Kosten voor de feitelijke implementatie zit hier niet bij in (denk aan website, social media, graphic design etc).

Wat de kosten betreft gaat het bij geen van de ontvangen offertes passen binnen het door het kernteam van te voren vastgestelde budget. Er was € 15.000 euro gereserveerd voor de projectgroep merkontwikkeling. De projectgroep doet nogmaals een budgettaire claim van € 20.000 op de begroting 2016 van het Nationaal Park. Daarmee komt het totale budget van de projectgroep merkontwikkeling op € 35.000 euro.

Het kernteam is er over eens dat het onderwerp merkontwikkeling dusdanig belangrijk is voor de ontwikkeling van het gebied en daarmee ook voor de transitie van het Nationaal Park dat het budget wordt toegezegd. De offertes worden ter informatie naar het kernteam toegezonden, zodat iedereen op de hoogte is van de verschillende mogelijkheden.

*e) 0-meting – vaststellen projectopdracht*

Het projectvoorstel voor de 0-meting ligt ter vaststelling voor. Miriam Dekkers, trekker vanuit het kernteam, licht toe. Voor de ondernemers is het vaststellen van de economische waarde van het



Nationaal Park erg belangrijk. De ondernemers, verenigd in het Ondernemersplatform, stellen dat besluitvorming over hun deelname in een nieuwe organisatiestructuur, en ook niet geheel onbelangrijk, een nieuw financieringsmodel, in belangrijke mate afhangt van de economische meerwaarde van het Nationaal Park voor het gebied in het algemeen en de ondernemers in het bijzonder. Met dat als achtergrond is de projectgroep 0-meting aan de slag gegaan om diverse onderzoeksmogelijkheden op een rij te zetten.

Samenvattend kan gesteld worden dat om een goed beeld te krijgen van die economische waarde, er over meerdere jaren gemonitord moet worden in het gebied; steeds met dezelfde waarden en instrumenten. Concreet betekent dat een vijfjarenplan waarbij er gemonitord wordt op diverse onderwerpen (bezoekersstromen, uitgaven per sector, draagvlak- en leefbaarheid etc.).

De vraag aan het kernteam is allereerst of ze akkoord gaat met dit meerjarenplan, waarbij de 0-meting zelf beschikbaar zal komen in de loop van 2016. Het kernteam onderschrijft het belang van een meerjarig beeld en gaat hiermee akkoord.

Tweede vraag aan het kernteam vanuit de projectgroep is een budgettaire claim van € 30.000 euro uit de begroting 2016 van het Nationaal Park. Origineel stond er € 15.000 euro begroot. Dit bedrag is echter niet toereikend bij het opzetten van een monitoringsschema. Daarvan zijn de kosten het hoogst in het eerste jaar, in 2016. Vervolgens nemen de kosten per jaar af. Om de monitoring echt succesvol te laten zijn is het dus ook noodzakelijk om in het financieringsmodel voor het Nationaal Park nieuwe stijl ruimte te vinden voor de continuering van het monitoringsschema. Het kernteam onderschrijft dit belang en gaat akkoord met de budgettaire claim van € 30.000 euro voor 2016.

**NB:** De vastgestelde projectopdracht betreft een minimaal noodzakelijke variant. Wellicht dat er bij het ministerie van Economische Zaken, bij toebedeling van een pilot in Nationaal Park Weerribben-Wieden, extra budget beschikbaar is voor een uitvoeriger monitoringsprogramma, waarbij gewerkt wordt met een economisch model. Het opstellen van een dergelijk model voor het Nationaal Park Weerribben-Wieden is namelijk interessant voor alle nationaal parken en dus ook voor EZ. De projectgroep gaat aan de slag met een tweeledige projectopdracht: enerzijds plan A: een uitvoerig monitoringsprogramma (economische model) dat nog nader wordt uitgewerkt en een plan B: het voorliggende projectvoorstel waarvoor het kernteam nu € 30.000 euro beschikbaar heeft gesteld.

#### *Financiën deelprojecten algemeen*

In het algemeen geldt dat het budget wat beschikbaar is voor de transitie van het Nationaal Park op veel vlakken niet toereikend is. Om zaken als monitoring en merkontwikkeling écht te kunnen doen zoals het kernteam het idealiter zou zien, is meer budget nodig. Het voorstel vanuit het kernteam is dan ook om naast een werkbegroting, met het daadwerkelijke budget waarover ze nu beschikt, ook een reële begroting te maken passend bij de ambitie van het kernteam. Deze reële begroting wordt ook de basis voor de verdere uitwerking van de governance- en financieringsmodellen. Afgesproken is dat de trekkers van de deelprojecten de reële bedragen

### We gaan voor een goede toekomst van een fantastisch gebied, ons Nationaal Park!



doorgeven aan Claudia de Koe, zodat zij deze kan verwerken in een reële begroting. Uiterste deadline hiervoor is 15 januari aanstaande.

#### *Governance- en financiering*

Hans Schiphorst heeft een informatief overzicht gegeven van de verschillende organisatie- en financieringsvormen die bekend zijn bij andere Nationaal Parken. Het is belangrijk om hier nu alvast verder over na te denken met elkaar en dat kan het beste in een projectgroep. Afsproken wordt dat André Hammer trekker wordt van deze groep. Vanuit de gemeente sluit Hans Schiphorst aan. Vanuit de andere geledingen wordt ook gekeken naar deelnemers voor deze groep. In de vergadering van januari wordt de projectopdracht besproken. Ook zal de werkgroep worden toegevoegd aan het organogram.

#### 6. Week van Weerribben-Wieden

Besproken wordt een conceptvoorstel voor de draagvlak activiteiten omtrent het Nationaal Park, met als werktitel "Week van Weerribben-Wieden". Het kernteam heeft € 10.000 euro gereserveerd voor activiteiten om het draagvlak voor het NPWW onder de inwoners van het gebied te vergroten. De werkgroep Educatie & Communicatie is hiermee aan de slag gegaan dit is het eerste conceptvoorstel. De concrete vraag is nu of de richting akkoord is en of er nog suggesties zijn voor de werkgroep die ze mee kunnen nemen in de uitwerking van het definitieve voorstel. Belangrijkste wat het kernteam de werkgroep mee wil geven is: zoek niet alleen de samenwerking met de plaatselijke belangen, maar plaats daar ook juist de oproep om zaken zelf te organiseren. Juist daar het initiatief leggen voor de organisatie van activiteiten naar keuze is goed voor het draagvlak. Een andere aanbeveling is om in de activiteiten alle waarden van het Nationaal Park te belichten. Het Nationaal Park is meer dan alleen natuur; juist ook aandacht voor wonen in een cultuurhistorisch gebied, met een scala aan (recreatieve) activiteiten. De werkgroep kan hiermee aan de slag en het definitieve voorstel volgt in januari.

#### 7. Financieel overzicht

Ter kennisgeving. Extra financiering deelprojecten besproken bij agendapunt 5.

#### 8. Uitwerking planning transitietraject

Ter kennisgeving.

#### 9. Governance- en financiering

Is bij de agendapunt 5 aan de orde gekomen.

#### 10. Rondvraag

*André Hammer:* De Stuurgroep Toeristische Ontwikkeling Steenwijkerland (STOS) heeft ook aandacht in de discussie over een nieuwe organisatiestructuur. Veelal zijn het dezelfde mensen die



zowel in de STOS zitten, als in het kernteam, waardoor er veel dubbelingen zijn in agendering en discussies. Janet Visser zal wat agendering betreft contact hebben met de secretaris van de STOS, Paul van de Berg.

*Klaas van de Vegt:* Onlangs was er een bijeenkomst van de Plaatselijke Belangen Wieden en ik wilde toch even meegeven dat men daar erg enthousiast is over de ontwikkelingen van het Nationaal Park. De PB's Wieden zijn zeker niet bang voor recreatieve- en toeristische ontwikkelingen in het gebied en zien daarin zeker kansen. Woensdag 20 januari is er een bijeenkomst van voorzitters van de Plaatselijke Belangen Wieden én Weerribben, waarbij ook het college en de gemeenteraad met elkaar in gesprek gaan.

#### 11. Sluiting

Janet Visser sluit de vergadering om 22.15 uur.

#### **Volgend kernteamoverleg:**

dinsdag 26 januari, om 19.30 uur, in de Pergola.

#### **KTO's in 2016:**

26 januari, 16 februari, 8 maart, 22 maart, 12 april, 26 april, 10 mei, 17 mei

**We gaan voor een goede toekomst van een fantastisch gebied,  
ons Nationaal Park!**

